

Рассмотрен на аппаратном совещании от 19.10.2020 №12	Утвержден распоряжением Комитета образования от 16.10.2020 № 201-р  <i>приложение</i>
--	---

**Аналитический отчет по результатам проведения мониторинга по кадровому обеспечению, аттестации, переподготовке и повышению квалификации руководящих работников образовательных учреждений Волосовского муниципального района в 2020 году**

**Наименование мероприятия:** Мониторинг по кадровому обеспечению, аттестации, переподготовке и повышению квалификации руководящих работников образовательных учреждений Волосовского муниципального района в 2020 году.  
Итоги аттестации руководителей (кандидатов на должность руководителя) в 2019-2020 учебном году

В соответствии с ч. 4. ст.51 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» кандидаты на должность руководителя муниципальной образовательной организации и ее руководитель проходят обязательную аттестацию.

Порядок и сроки проведения аттестации кандидатов на должность руководителя и руководителя муниципальной образовательной организации устанавливаются Комитетом образования администрации Волосовского муниципального района на основании Положения о порядке и сроках проведения аттестации кандидатов на должность руководителя и руководителей образовательных учреждений, подведомственных Комитету образования администрации Волосовского муниципального района Ленинградской области, утвержденного приказом Комитета образования от 28.07.2020 № 578.

В 2019-2020 учебном году на соответствие занимаемой должности аттестованы 14 руководителей: женщины 10 чел., мужчины 4 чел., в том числе прошли аттестацию как кандидаты на должность руководителя 7 чел.

Директора городских школ: нет, сельских школ-7

Кандидаты на должность руководителя городских школ -3 человека, сельских школ-4 человека.

**Возраст**

должность	до 35 лет	36-50 лет	51 год и старше	итого
директор		3	4	7
кандидат на должность руководителя ОО	2	4	1	7
	2	4	1	14

**Образование**

должность	Высшее педагогическое	Высшее по направлению «Государственное и муниципальное управление»	Высшее (юриспруденция, медицина, с/х и тд)	итого

Руководители ОО	7			7
Кандидаты на должность руководителя	5	1	1	7
	12	1	1	14

По результатам аттестации имеют за межаттестационный период положительную динамику показателей деятельности возглавляемой образовательной организации 7 руководителей, прошли аттестацию на соответствие занимаемой должности без рекомендаций.

Кандидаты на должность руководителя образовательной организации по результатам работы аттестационной комиссии получили **рекомендации:**

4 человека- участие в конкурсе на право замещения вакантной должности руководителя ОО;

1 человек-пройти профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в образовании»;

2 человека-пройти КПК по теме «Совершенствование системы управления школой».

На момент прохождения аттестации на должность руководителя ОО кандидаты работали:

-в должности «Учитель»- 4 чел,

-в должности «Тренер-преподаватель»-1 чел;

-в администрации муниципального района- 2 чел.

### **Повышение квалификации руководителями образовательных организаций Волосовского МР ЛО**

За период 2019-2020 учебного года прошли курсы повышения квалификации 31 руководитель образовательных учреждений (86,1%), за 3 года показатель составляет 94,5% (5,5%- вновь назначенные руководители).

№ п/п	ФИО руководителя	Планирование повышения квалификации					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>РУКОВОДИТЕЛИ МОУ</b>							
1	Алламурадова СВ		144ч			+	
2	Аксенова ГС		144ч			+	
3	Беликова СА		72ч			+	
4	Бугорская ГВ		72ч			+	
5	Болконская МЕ			72ч			
6	Егорова АН		144ч			+	

7	Дьячкова ТЕ		72ч			+	
8	Ивонинская ГА	72ч				+	
9	Иванова АА		72ч			+	
10	Козлова ЛА		36ч*			+	
11	Милютина МС		144ч			+	
12	Москвина ИА		144ч			+	
13	Медведева СВ	72ч				+	
14	Небылицын НЕ			144			
15	Пеххо ЕБ	120ч	144ч			+	
16	Шаповалов АВ		72ч			+	
17	Шевелева ЛМ		35ч*			+	

**ЗАВЕДУЮЩИЕ ДОУ**

№ п/п	ФИО руководителя	Планирование повышения квалификации					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Алексеева ОИ	72ч			+		
2	Артюхова МА		72ч			+	
3	Апполонова НВ	72ч	72ч			+	
4	Белолопტიкова НА		120ч			+	
5	Иванова ГВ	72ч			+		
6	Иванова ТА	72ч			+		
7	Колесникова ЭХ	72ч			+		
8	Клейус ТВ	72ч			+		
9	Лаврова ТА			140ч			+
10	Никифорова ЛИ	72ч			+		
11	Осипова ЛВ			80ч			+
12	Петренко НВ	72ч			+		
13	Селякова ИА		72ч			+	

14	Юкова ОВ	72ч			+		
<b>ДИРЕКТОРА МОУ ДО</b>							
№ п/п	ФИО руководителя	Планирование повышения квалификации					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Богданов В.В.		35ч				
2	Кононцева ЕГ			72ч*			
3	Иванова ТА		144ч			+	
4	Фаризанова ЕА		108ч	72ч			+
5	Филиппова ИА	35ч*		72ч			+

**Рекомендовано:**

1. Всем руководителям ОО:

1.1. при планировании КПК выбирать тему по управлению образовательным учреждением от 72 часов.

2. Вновь назначенным руководителям (МОУ ДО «ДЮСШ», МОУ ДО «Бегуницкая школа искусств») в обязательном порядке спланировать КПК по управленческой деятельности (не менее 144ч) на 2021-2022 учебный год.

**Кадровое обеспечение**

Общее количество основных руководящих работников: 71 ч-5,6% от общего количества работников системы образования.

Распределение педагогических работников **по возрастам** представлено в таблице

руководители	школы	Детские сады	допобразование	район
Моложе 25л	0	0	0	0
25-29	0	0	0	0
30-34	1	0	1	2-5,5%
35-39			1	1-2,7%
40-44		5	0	5-13,8%
45-50	2	6	0	8-22,2%
50-54	3	2	1	7-19,4%
55-59	7	1	1	9-25%
60-64	3	0	0	3-8,3%
65+	0	1	0	1-2,7%
До 35 лет	1-5,8%		1-20%	2-5,5%
Более 60 лет	3-17,6%	1-7,%	0	4-11,1%
Пенсионного возраста	10-58,8%	2-14,2%	1-20%	13-36,1%

Сохраняется устойчивая тенденция старения руководящих работников. Средний возраст руководителей района -51 год.

## Стаж педагогической работы кадрового состава

	2020			
	школы	сады	допобразование	итого
Всего	17	14	5	36
Менее 2-х лет	0	0	0	0
от 2 до 5 лет	0	0	0	0
от 5 до 10 лет	1	0	1	2
от 10 до 20 лет	0	3	2	5
свыше 20 лет	16	11	2	29

Более 80% руководителей имеют стаж педагогической работы свыше 20 лет.

### Стаж управленческой деятельности

	2020			
	школы	сады	допобразование	итого
Всего	17	14	5	36
Менее 2-х лет	2	0	2	4
от 2 до 5 лет	2	4	2	8
от 5 до 10 лет	4	5	0	9
от 10 до 20 лет	7	2	1	10
свыше 20 лет	2	3	0	5

41,6% руководителей имеют стаж управленческой деятельности свыше 10 лет.

### На основе проведённого анализа выявлено:

1.100% руководителей ОО имеют необходимый уровень профессиональной подготовки, соответствующий квалификационным требованиям и аттестованы на соответствие занимаемой должности. Вместе с тем, 11,1% руководителей относятся к категории «молодой руководитель».

Рекомендовано:

1.Специалисту Комитета образования спланировать обучение

1.1. Направить руководителей со стажем управленческой деятельности до 2-х лет на курсы ПК по персонифицированной модели обучения в РАНХ и ГС на курс «Управление образовательным процессом»

2021г-1 чел (МОУ ДО «ДЮСШ»)

2022г-1 чел (МОУ ДО «Бегуницкая школа искусств»).

2.Методической службе МБУ ДО «ЦИТ»:

2.1. Провести мониторинг кадрового резерва на замещение должности руководителя образовательной организации.

Срок: февраль 2021

2.2. Использовать опыт управленческой деятельности руководителей, стаж работы в должности составляет более 20 лет, для подготовки лиц, зачисленных в кадровый резерв руководящих кадров.

2.3. использовать на муниципальном уровне практики тьюторского сопровождения для повышения профессионального мастерства молодых руководителей.