

План мероприятий (дорожная карта) по совершенствованию механизмов повышения функциональной грамотности обучающихся Волосовского района на 2021 год

№ п/п	Наименование мероприятия (краткое содержание)	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
<b>Организационно-технологическое сопровождение</b>				
1.	Формирование муниципальной управленческой команды (рабочая группа) по подготовке к исследованию по модели PISA	январь 2021	Комитет образования Симакова Н.В., Образцова Л.А.	Сформированы управленческие команды, Определены основные направления работы.
2.	Формирование управленческих команд ОО (рабочие группы) по подготовке к исследованию по модели PISA	январь 2021	руководители ОО	Сформированы управленческие команды, Определены основные направления работы.
3.	Проведение собеседования с руководителями ОО по подготовке к исследованию по модели PISA:			
3.1.	Исполнение плана мероприятий за 2020 год, план работы на 2021 год	январь 2021	Комитет образования Симакова Н.В., Образцова Л.А.	Согласование действий. Корректировка планов на 2021 год
3.2.	Промежуточные результаты реализации планов по совершенствованию механизмов повышения функциональной грамотности обучающихся на 2021 год	июнь 2021	Комитет образования Симакова Н.В., Образцова Л.А.	Анализ эффективности реализации планов. Корректировка планов на 2–е полугодие 2021 года
3.3.	Исполнение плана мероприятий за 2021 год, план работы на 2022 год	декабрь 2021	Комитет образования Симакова Н.В., Образцова Л.А.	Согласование действий. Корректировка планов на 2022 год

4.	Участие в совещаниях (семинарах) для руководителей ОМСУ, руководителей муниципальных методических служб по вопросам подготовки к участию в общероссийской, региональной оценке по модели PISA	ежеквартально (по отдельному графику)	Комитет образования Симакова Н.В., ММС Панова Ж.В.	Анализ текущей ситуации и принятие своевременных управленческих решений
5.	Участие в совещании с руководителями ОМСУ, руководителями муниципальных методических служб «О результатах реализации регионального проекта «Совершенствование механизмов повышения функциональной грамотности обучающихся региона» через реализацию программы повышения квалификации «Технологии формирования и оценивания функциональной грамотности обучающихся» с целью подготовки муниципальных команд школ – тьюторов»	январь 2021	Комитет образования Симакова Н.В., ММС Панова Ж.В.	Формирование единого информационного поля. Определение направлений деятельности тьюторов. Рефлексия прохождения обучения по программе «Технологии формирования и оценивания функциональной грамотности обучающихся» с целью подготовки муниципальных команд школ – тьюторов
6.	Участие в заседаниях регионального методического совета:			
6.1	«Роль тьюторов в работе муниципальных методических служб при подготовке обучающихся к исследованию по модели PISA	январь 2021	Комитет образования Образцова Л.А., Колимбет Ю.Д., ММС Панова Ж.В.	Распоряжение КО «О закреплении тьюторов по направлениям формирования функциональной грамотности»
6.2.	Анализ и обобщение лучших муниципальных практик работы команды тьюторов со школами с НОР и НСУ при подготовке обучающихся к исследованию по модели PISA	май 2021	Комитет образования Образцова Л.А., Колимбет Ю.Д., ММС Панова Ж.В.	Формирование банка лучших практик. Определение педагогов, имеющих высокий профессиональный потенциал
6.	Участие в совещаниях муниципальных методических служб:			

6.1.	Об организации работы по формированию функциональной грамотности обучающихся по результатам диагностики функциональной грамотности обучающихся 7-8 классов	февраль 2021	ММС Панова Ж.В.	Анализ данных диагностики, принятие управленческих решений
6.2.	О результатах работы по формированию функциональной грамотности в январе-мае 2021 года	июнь 2021	ММС Панова Ж.В.	Анализ ситуации, принятие управленческих решений
6.3.	Анализ и обобщение лучших муниципальных практик формирования и развития функциональной грамотности.	октябрь 2021	ММС Панова Ж.В.	Формирование банка лучших практик. Определение педагогов, имеющих высокий профессиональный потенциал.
7.	Обновление банка данных педагогов с определением индивидуальной траектории развития	в течение года	ММС Панова Ж.В.	
8.	Организация тематического ведомственного контроля: «Организация работы по формированию и оцениванию функциональной грамотности обучающихся»	в течение года по плану ведомственного контроля	Комитет образования Образцова Л.А., Колимбет Ю.Д.	Оценка эффективности организации работы по формированию функциональной грамотности обучающихся, выявление рисков, оказание адресной помощи руководителям ОО по повышению эффективности управления качеством образования.
9	Научно-практическая конференция школьников «Шаг в науку»	март 2021	МБУ ДО «Волосовский ЦИТ» Филиппова И.А.	Формирование функциональной грамотности обучающихся через проектную и исследовательскую деятельность

10.	Ежеквартальный отчет тьюторов о реализации мероприятий по формированию функциональной грамотности	апрель 2021 июнь 2021 ноябрь 2021	Педагоги - тьюторы	Отчет тьюторов с указанием количественных и качественных показателей выполнения мероприятий
11.	Подготовка Отчета о муниципальных практиках работы команды тьюторов со школами с НОР и НСУ при подготовке обучающихся к исследованию по модели PISA	апрель 2021	Комитет образования Образцова Л.А., ММС Панова Ж.В.	Отчет с указанием количественных и качественных показателей выполнения тьюторами мероприятий со школами с НОР и НСУ при подготовке обучающихся к исследованию по модели PISA
12.	Участие в заседании регионального методического совета «Анализ и обобщение лучших муниципальных практик работы команды тьюторов со школами с НОР и НСУ при подготовке обучающихся к исследованию по модели PISA»	май 2021 декабрь 2021	Комитет образования Образцова Л.А., ММС Панова Ж.В.	Отчеты муниципальных районов, обмен опытом
13.	Аппаратные совещания:			
13.1.	О результатах мониторинга функциональной грамотности обучающихся 7-8 классов Волосовского района в соответствии с международным исследованием PISA (стартовая диагностика)	февраль – март 2021	Комитет образования Колимбет Ю.Д.	Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета и ОО.
13.2.	О результатах мониторинга уровня сформированности математической грамотности обучающихся 4,5,6-х классов Волосовского района.	март – апрель 2021	Комитет образования Колимбет Ю.Д.	Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета и ОО.
13.3.	О результатах мониторинга уровня сформированности креативного мышления обучающихся 4,6-х классов Волосовского	апрель - май 2021	Комитет образования Колимбет Ю.Д.	Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета и ОО.

	района.			
13.4.	О промежуточных результатах реализации Плана мероприятий (дорожная карта) по совершенствованию механизмов повышения функциональной грамотности обучающихся Волосовского района на 2021 год	июнь 2021	Комитет образования Образцова Л.А., Колиббет Ю.Д., ММС Панова Ж.В.	Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета. Корректировка плана на 2 полугодие 2021 года
13.5.	О результатах мониторинга уровня сформированности читательской грамотности обучающихся 4,6,7-х классов Волосовского района	октябрь - ноябрь 2021	Комитет образования Колиббет Ю.Д.	Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета и ОО.
13.6.	О результатах мониторинга функциональной грамотности обучающихся 8-9-х классов Волосовского района в соответствии с международным исследованием PISA (итоговая диагностика)	ноябрь – декабрь 2021	Комитет образования Колиббет Ю.Д.	Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета и ОО.
13.7.	О результатах мониторинга уровня сформированности естественнонаучной грамотности обучающихся 4, 7-х классов Волосовского района	ноябрь 2021	Комитет образования Колиббет Ю.Д.	Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета и ОО.
13.8.	Об эффективности реализации Плана мероприятий (дорожная карта) по совершенствованию механизмов повышения функциональной грамотности обучающихся Волосовского района на 2021 год	декабрь 2021	Комитет образования Образцова Л.А., Колиббет Ю.Д., ММС Панова Ж.В.	Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета. Определение стратегических задач и разработка Плана мероприятий на 2022 год.
14.	Участие в Координационном совете по качеству образования «Итоги работы по подготовке Ленинградской области к участию в международных исследования по модели PISA»	декабрь 2021	Комитет образования Симакова Н.В., Образцова Л.А.	

15.	Изучение аналитических отчетов и методических рекомендаций по результатам выборочных региональных мониторингов уровня сформированности функциональной грамотности обучающихся	в течение года	Комитет образования Образцова Л.А., Колимбет Ю.Д., ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Принятие управленческих решений на уровне муниципалитета и ОО. Корректировка планов мероприятий (дорожная карта) по совершенствованию механизмов повышения функциональной грамотности обучающихся Волосовского района на 2021 г. Корректировка рабочих программ по предметам и программ внеурочной деятельности.
16	Изучение методических рекомендаций ГАОУ ДПО «ЛОИРО» «Мониторинг функциональной грамотности во внутришкольной системе оценки качества образования»	1 полугодие 2021	Комитет образования Образцова Л.А., Колимбет Ю.Д., ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Повышение управленческой грамотности. Разработка планов функционирования ВСОКО на 2021 – 2022 учебный год с учетом методических рекомендаций.
17.	Информационное обеспечение открытости и объективности проведения оценки по модели PISA:	в течение года		Информирование родителей, общественности о проведении общероссийской, региональной оценки по модели PISA, значимости сформированности функциональной грамотности у обучающихся.
17.1.	Размещение информации на сайте КО, официальных сайтах ОО публикация	в течение года	Комитет образования Образцова Л.А., Колимбет Ю.Д., ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	
17.2.	Проведение родительских собраний по теме: «Оценка уровня сформированности	в течение года по планам Комитета	Комитет образования	

	функциональной грамотности обучающихся по модели PISA»	образования, ОО	Симакова Н.В., Образцова Л.А., Руководители ОО	
<b>Методическое сопровождение (повышение квалификации)</b>				
<b>Региональный уровень</b>				
18	Участие в организационно-методических семинарах-совещаниях и методических семинарах-практикумах для муниципальных координаторов/тьюторов по направлениям функциональной грамотности	в течение года по плану ГАОУ ДПО «ЛОИРО»		Развитие практики повышения квалификации руководящих и педагогических работников <b>(25 человек)</b>
19	Прохождение краткосрочных курсов повышения квалификации для руководителей ОО по вопросам использования оценочного инструментария международных сравнительных исследований в управлении качеством образования	в течение года по плану ГАОУ ДПО «ЛОИРО»	Руководители школ с НОР	Профессиональное развитие руководящих работников <b>(3 человека)</b>
20	Прохождение программ (модулей) курсов повышения квалификации для педагогических работников ОО: <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Формирование и оценивание функциональной грамотности обучающихся в начальной школе» (4 группы);</li> <li>• «Формирование и оценивание естественнонаучной грамотности школьников в контексте требований международных исследований качества образования (PISA)» (2 группы);</li> <li>• «Формирование и оценивание математической грамотности школьников в контексте международных исследований качества образования» 2(группы);</li> </ul> «Формирование и оценивание читательской грамотности обучающихся в контексте требований	в течение года а по плану ГАОУ ДПО «ЛОИРО»	Комитет образования Федорова Л.И., ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Профессиональное развитие педагогических работников <b>(43 человека)</b>

	международных исследований качества образования (PISA)» (2 группы).			
21.	Организация участия в обучающих семинарах по вопросам формирования математической грамотности для учителей 4, 6 классов.	январь-февраль 2021 г. по плану ГАОУ ДПО «ЛОИРО»	ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Профессиональное развитие руководящих и педагогических работников <b>(не 1-го учителя от каждой ОО)</b>
22	Организация участия в серии семинаров-вебинаров (ВКС) для учителей начальных классов	Февраль 2021 по плану ГАОУ ДПО «ЛОИРО»	ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Повышение профессионального мастерства, уровня основных компетенций, повышение квалификации работников образования <b>(не менее 2-х учителей от каждой ОО)</b>
23	Организация обучения педагогов формированию функциональной грамотности обучающихся с использованием технологий дистанционного обучения (дистанционный курс повышения квалификации Академии «Просвещение»)	февраль-март 2021	ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Повышение профессионального мастерства, уровня основных компетенций, повышение квалификации работников образования <b>(не менее 1 руководителя (завуча), 1 педагога от каждой ОО)</b>
24	Организация участия в обучающих семинарах по вопросам формирования креативного мышления для учителей 4, 6 классов.	февраль-март 2021 по плану ГАОУ ДПО «ЛОИРО»	ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Профессиональное развитие руководящих и педагогических работников <b>(не менее 2-х учителей от каждой ОО)</b>
25	Организация участия в обучающих семинары по вопросам формирования читательской грамотности для учителей 4, 6, 7 классов.	сентябрь 2021 по плану ГАОУ ДПО «ЛОИРО»	ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Профессиональное развитие руководящих и педагогических работников <b>(не менее 2-х учителей от каждой ОО)</b>

26	Организация участия в обучающих семинарах по вопросам формирования естественно - научной грамотности для учителей 4, 7 классов	октябрь 2021 по плану ГАОУ ДПО «ЛОИРО»	ММС Панова Ж.В., Руководители О	Профессиональное развитие руководящих и педагогических работников (не менее 2-х учителей от каждой ОО)
<b>Муниципальный уровень</b>				
27	Практико-ориентированный семинар для молодых педагогов «Тема самообразования: выбор, алгоритм работы, формы представления с учётом формирования функциональной грамотности обучающихся».	январь 2021 сентябрь 2021	ММС Панова Ж.В.	Повышение компетенций молодых педагогов по вопросам оценки качества обучающихся по модели PISA <b>(35 человек)</b>
28	Практико – ориентированный семинар: «Эффективные управленческие и педагогические подходы к формированию функциональной грамотности обучающихся как ключевой ориентир повышения качества образования» (для директоров и заместителей директоров по УВР)	январь 2021	Комитет образования Образцова Л.А., ММС Панова Ж.В.	Повышение компетенций управленческого состава ОО по вопросам организации работы по подготовке к участию в международных исследованиях по модели PISA <b>(директора, заместители директоров по УВР согласно штатному расписанию)</b>
29	Практико-ориентированный онлайн семинар для педагогов: «Использование заданий по функциональной грамотности на уроках и во внеурочной деятельности» (по итогам КПК ФГ) в рамках методической декады «Формирование функциональной грамотности обучающихся на уроках и во внеурочной деятельности».	февраль 2021 октябрь 2021	ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Повышение компетенций педагогических работников ОО по вопросам внедрения и использования оценочного инструментария международных сравнительных исследований <b>(не менее 2-х учителей от каждой ОО)</b>
30	Семинар – практикум для учителей начальных классов: «Практическое использование в образовательном процессе учебных пособий по формированию функциональной грамотности	март 2021, ноябрь 2021	ММС Панова Ж.В.	Овладение практическими навыками использования учебных пособий в образовательном процессе

	обучающихся»			<b>(не менее 2–х учителей от каждой ОО)</b>
31	Фестиваль для молодых педагогов и педагогов-наставников: мастер-классы педагогов-наставников и молодых педагогов по внедрению инновационных педагогических идей и практик в т.ч. формированию функциональной грамотности обучающихся, оценке качества подготовки обучающихся по модели PISA	май 2021	ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Трансляция успешного опыта по формированию функциональной грамотности обучающихся, применению оценочного инструментария международных сравнительных исследований <b>(не менее 1–го МС и педагога – наставника от ОО при наличии)</b>
32	Практико-ориентированный семинар для заместителей директоров по УВР «Особенности организации методической работы в ОО с учетом подготовки к международным исследованиям PISA»	июнь 2021	ММС Панова Ж.В.	Определение стратегических задач, направлений работы методической работы ОО на 2021 – 2022 учебный год. Разработка планов методической работы на 2021 – 2022 учебный год. <b>(не менее 1 участника от ОО)</b>
33	Проведение индивидуальных и групповых консультаций педагогами – тьюторами по организации системы формирования функциональной грамотности обучающихся	в течение года, по отдельному графику	ММС Панова Ж.В., Педагоги - тьюторы	Профессиональное развитие педагогических работников
34	Включение вопросов по формированию функциональной грамотности обучающихся, оценке качества подготовки обучающихся по модели PISA при проведении методических декад.	в течение года, по отдельному графику	ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Профессиональное развитие педагогических работников, Корректировка индивидуальной траектории профессионального развития <b>(не менее 1 мероприятия в каждой декаде на муниципальном уровне, не менее 1 мероприятия в</b>

				<b>каждой декаде на школьном уровне)</b>
35	Анализ и обобщение эффективных школьных практик формирования и оценивания функциональной грамотности, формирование муниципального цифрового Банка эффективных управленческих и педагогических практик.	январь – сентябрь 2021	ММС Панова Ж.В., Руководители ОО	Профессиональное развитие руководящих и педагогических работников <b>(не менее 1 практики от ОО)</b>
36	Оказание адресной помощи школам с НОР и НСУ по вопросам повышения качества образования, в том числе оценке качества обучающихся по модели PISA	в течение года по запросу ОО	Комитет образования Образцова Л.А., Колимбет Ю.Д., ММС Панова Ж.В.	Повышение качества подготовки обучающихся школ с НОР и НСУ
37	Корректировка базы данных педагогов русского языка, математики, химии, физики, биологии, географии с определением индивидуальной траектории профессионального развития	июнь – сентябрь 2021	ММС, руководители ОО	База данных Ликвидация профессиональных дефицитов педагогов
38	Внесение дополнений в Планы мероприятий («дорожная карта») по совершенствованию механизмов повышения функциональной грамотности обучающихся ОО на 2021 год	июль - август- 2021	ММС, руководители ОО	Разработаны и утверждены на уровне ОО дорожные карты по устранению и пропедевтике выявленных проблем по формированию ФГ обучающихся
39	Организация и проведение <b>адресных консультаций</b> по формированию ФГ:	август – декабрь 2021	ММС Педагоги – тьюторы	Повышение компетенций руководящих и педагогических работников по устранению выявленных проблем по вопросам оценки качества обучающихся по модели PISA
39.1.	Эффективная организация урочной и внеурочной деятельности в ОО по формированию функциональной грамотности обучающихся (для	август 2021	ММС	Повышение компетенций руководящих кадров по эффективной организации

	заместителей директоров по учебной работе МОУ «ВСОШ №2», МОУ «Калитинская СОШ»)			учебного процесса
39.2	Формирование читательской грамотности и креативной компетенции в урочной и внеурочной деятельности (для педагогов МОУ «Бегуницкая СОШ», МКОУ «Кикеринская СОШ», МОУ «Калитинская СОШ», МОУ «ВСОШ №2»)	сентябрь 2021	ММС, педагоги-тьюторы	Повышение компетенций педагогических работников <b>(не менее 2 – х участников от ОО)</b>
39.3.	Формирование компетенций обучающихся по интерпритации, использованию и оцениванию математических результатов (для педагогов МОУ «Зимитицкая ООШ»)	сентябрь 2021	ММС, МОУ «Бегуницкая СОШ»	Повышение компетенций педагогических работников <b>(не менее 1- го участников от ОО)</b>
39.4.	Формирование у обучающихся компетенций по формулировке математической ситуации и применению математических понятий, фактов, процедур в урочной и внеурочной деятельности (для педагогов МОУ «ВСОШ № 2», МОУ «Калитинская СОШ», МОУ «Зимитицкая ООШ», МКОУ «КикеринскаяСОШ»)	октябрь 2021	ММС, МОУ «Бегуницкая СОШ», педагоги -тьюторы	Повышение компетенций педагогических работников <b>(не менее 2-х участников от ОО)</b>
39.5.	Формирование УУД по осмыслению и оценке содержания и формы текста, интеграции и интерпритации, нахождению и извлечению информации по направлению естественно— научная грамотность (для педагогов МОУ «Зимитицкая ООШ», МОУ «Калитинская СОШ»,МОУ» ВСОШ №1», МОУ «ВСОШ № 2»)	октябрь 2021	ММС, педагоги -тьюторы	Повышение компетенций педагогических работников <b>(не менее 2-х участников от ОО)</b>
40.	Собеседование с руководителями МОУ «Зимитицкая ООШ», МОУ «Калитинская СОШ», МОУ «ВСОШ №1», МОУ «ВСОШ № 2», МОУ «Бегуницкая СОШ», МКОУ «КикеринскаяСОШ»)по результатам реализации Плана	декабрь 2021	Управленческая команда	Динамические изменения функциональной грамотности обучающихся по результатам внутреннего мониторинга
41.	Обучение (курсы повышения квалификации) тьюторов (педагогов и руководителя	сентябрь- декабрь 2021	ММС	Повышение компетенций специалистов муниципальной

	муниципальной методической службы) по вопросам технологии формирования и оценивания функциональной грамотности школьников			методической службы по вопросам оценки качества обучающихся по модели PISA
42.	Участие педагогов в онлайн - консультациях по использованию учебно-методических пособий для школьников по вопросам формирования и развития навыков функциональной грамотности	сентябрь- декабрь 2021	Руководители ОО, Педагоги ОО	Качественное использование учебных пособий
43.	Обучение (курсы повышения квалификации) учителей начальных классов по вопросам технологии формирования функциональной грамотности школьников	сентябрь- декабрь 2021	ММС, ОО	Повышение компетенций учителей начальных классов по вопросам оценки качества обучающихся по модели PISA
44.	Обучение (курсы повышения квалификации) для: -руководителей ОО: «Внедрение и использование оценочного инструментария международных сравнительных исследований в практик»; - учителей русского языка и литературы: «Формирование и оценивание читательской грамотности школьников в контексте международных исследований качества образования»; - учителя математики: «Формирование и оценивание математической грамотности школьников в контексте международных исследований качества образования»; - учителя предметов естественно-географического цикла: «Формирование и оценивание естественно-научной грамотности школьников в контексте международных исследований качества образования»	сентябрь- декабрь 2021	Руководители(заместители руководителей) МОУ «Калитинская СОШ» МОУ «ВСОШ №2»  Педагоги МОУ «ВСОШ №2»,МОУ «Калитинская СОШ»  Педагоги МОУ «Калитинская СОШ»  Педагоги МОУ «Зимитицкая	Повышение компетенций педагогических работников ОО по вопросам внедрения и использования оценочного инструментария международных сравнительных исследований  Профессиональное развитие <b>не менее 1 педагога от ОО</b>  Профессиональное развитие <b>не менее 1 педагога от ОО</b>  Профессиональное развитие <b>не менее 1 педагога от ОО</b>

			ООШ», МОУ «ВСОШ №2»	
<b>Диагностика и мониторинг</b>				
37	Организация участия ОО в мониторинге функциональной грамотности обучающихся 7-8 классов Волосовского района в соответствии с международным исследованием PISA <b>(стартовая диагностика)</b>	февраль 2021	Комитет образования Колимбет Ю.Д., Руководители ОО	Принятие управленческих решений с определением проблем и путей их преодоления.
38	Организация участия ОО в региональном мониторинге уровня сформированности математической грамотности (4, 5, 6 классы)	март 2021	Комитет образования Колимбет Ю.Д., Руководители ОО	Принятие управленческих решений с определением проблем и путей их преодоления.
39	Организация участия ОО в региональном мониторинге уровня сформированности креативного мышления (4, 6 классы)	апрель 2021		Принятие управленческих решений с определением проблем и путей их преодоления.
40	Организация участия ОО в регионального мониторинга уровня сформированности читательской грамотности (4, 6, 7 классы)	октябрь 2021	Комитет образования Колимбет Ю.Д., Руководители ОО	Принятие управленческих решений с определением проблем и путей их преодоления.
41	Организация участия ОО в мониторинге функциональной грамотности обучающихся 8-9 классов Ленинградской области в соответствии с международным исследованием PISA <b>(итоговая диагностика)</b>	ноябрь 2021	Комитет образования Колимбет Ю.Д., Руководители ОО	Принятие управленческих решений с определением проблем и путей их преодоления.
42	Организация участия ОО в региональном мониторинге уровня сформированности естественнонаучной грамотности (4, 7 классы)	ноябрь 2021	Комитет образования Колимбет Ю.Д., Руководители ОО	Принятие управленческих решений с определением проблем и путей их преодоления.
43	Участие школ в 1 всероссийской командной олимпиаде по функциональной грамотности для школьников и их наставников «УЧИМСЯ ДЛЯ	апрель 2021	Комитет образования Колимбет Ю.Д.,	Определения уровня готовности обучающихся к работе в команде.

	ЖИЗНИ- СТРЕМИМСЯ В БУДУЩЕЕ!»		Руководители ОО	Результаты участия в олимпиаде. <b>(не менее 2–х команд района)</b>
44	Муниципальная метапредметная олимпиада (2 – 6 классы)	март 2021	МБУ ДО «Волосовский ЦИТ» ММС Панова Ж.В.	Формирование функциональной грамотности обучающихся путём развития метапредметных компетенций